



Проект „Намаляване на отпадъците в морето и по крайбрежието и устойчиво използване на природните ресурси”

АКТУАЛИЗИРАН ПЛАН ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА РИСКОВЕТЕ

Този план има за цел да подобри качеството на изпълнение на проектните дейности и да осигури постигането на проектните индикатори. Актуализирането му е предприето след анализ на изпълнението на проекта от екипа за управление на проекта и по препоръка на експерт на финансиращата програма при мониторингово посещение. Планът за управление на рисковете по проекта се разглежда като план за извънредни действия и ревизия на цели и дейности по проекта, както и мерки за минимизиране на ефекта при сбъждане на риска

АНАЛИЗ НА НАСТОЯЩОТО СЪСТОЯНИЕ

Рисковете при изпълнение на проекти могат да бъдат разделени на две основни категории: а) външни за организацията, които произтичат от събития в средата, в която се осъществяват проекта и б) вътрешни за организацията – предизвикани от грешки или пропуски в управлението на проекта и диалога между партньорите в него.

Външни рискове:

- Дестабилизация поради политически и икономически фактори
- Отказ за срещи и диалог от страна на вземащите решения
- Недостатъчен капацитет за работа по проблема у някои сектори на целевите групи.

Вътрешни рискове:

- Закъснения с графика и отчитането на дейности
- Неправилно разпределение на ресурса
- Организационни трудности между партньорите
- Непостигане на индикатори
- Недостатъчно качество / въздействие на продукти

Не са идентифицирани нови външни и вътрешни рискове. Отчетена е повишената вероятност от реализиране на втория външен риск. Отчетена е нуждата от подобро документиране на изпълнението на проектния ангажимент за извършване на редовен мониторинг и отразяване на резултатите от мониторинга на хода на проекта веднъж на четири месеца. В табличен вид са представени действията за управление на идентифицираните рискове, както и мерките за текущ мониторинг от страна на партньорите при изпълнението на проекта.



Таблица 1. Управление на външните и вътрешните рискове за организацията при изпълнение на проекта

<i>Риск</i>	<i>Вероятност за настъпване</i>	<i>Коригиращи действия</i>	<i>Срок / Отговорник</i>
Дестабилизация поради политически и икономически фактори	малка	не е реализиран	неприложимо
Отказ за срещи и диалог от страна на вземащите решения	средна	Активизирана комуникация с вземащите решения, завеждане и проследяване на преписки, представяне на проектозакон, организиране на срещи, поддържане на комуникацията и диалога	Реализирана среща на 24.09.2015 г. в МОСВ / Координатор
Недостатъчен капацитет за работа по проблема у някои сектори на целевите групи	средна	Активизиран диалог с експерти и местни общности, ясни разработки и послание	Постоянен / Координатор
Закъснения с графика и отчитането на дейности	средна	Удължаване на срокове в допустими граници	Постоянен / Координатор
Неправилно разпределение на ресурса	средна	Подобрено планиране, консултации	Постоянен / Счетоводител
Организационни трудности между партньорите	малка	Подобрено сътрудничество	Постоянен / Партньорски екипи
Непостигане на индикатори	средна	Подобрено качество на изпълнение на дейности или ревизиране на дейности и индикатори	Постоянен / Партньорски екипи
Недостатъчно качество / въздействие на продукти	средна	Подобрено качество на изпълнение на продукти и дейности	Постоянен / Партньорски екипи

Проектът „Намаляване на отпадъците в морето и по крайбрежието и устойчиво използване на природните ресурси“ се финансира в рамките на Програмата за подкрепа на НПО в България по Финансовия механизъм на Европейското икономическо пространство 2009 – 2014 г. (www.ngogrants.bg)



Таблица 2. Мерки за мониторинг по изпълнението на проекта

<i>Риск</i>	<i>Вероятност за настъпване</i>	<i>Коригиращи действия</i>	<i>Срок / Отговорник</i>
Наблюдение на идентифицираните рискове и регулярно връщане към процеса на анализ	неприложимо	Анализи и проверки	Постоянен / Партньорски екипи
Подобряване на мониторинга по проекта и изпълнението на дейностите по него Редовен вътрешен мониторинг и наблюдение	неприложимо	Изпълнение и документиране на ангажимента за мониторинг на всеки 4 месеца	януари и май 2016 г. / Координатор
Идентифициране и отчитане на нуждата от коригиращи действия за рисковете от средна вероятност	неприложимо	При нужда дейности като промени в графика, подсилване на експертизата и екипа, преразпределение на ресурса, компенсаторни действия за постигане на индикаторите, анализ на качеството и средствата за подобрението му	Постоянен / Координатор / Партньорски екипи

Този документ е създаден с финансовата подкрепа на Програмата за подкрепа на неправителствените организации в България по Финансовия механизъм на Европейското икономическо пространство. Цялата отговорност за съдържанието на документа се носи от Черноморска мрежа на неправителствените организации и при никакви обстоятелства не може да се приема, че този документ отразява официалното становище на Финансовия механизъм на Европейското икономическо пространство и Оператора на Програмата за подкрепа на неправителствените организации в България.

Проектът „Намаляване на отпадъците в морето и по крайбрежието и устойчиво използване на природните ресурси” се финансира в рамките на Програмата за подкрепа на НПО в България по Финансовия механизъм на Европейското икономическо пространство 2009 – 2014 г. (www.ngogrants.bg)